

Jaarrekening 2022

**Nederlands Genootschap
van Sint Jacob**

Utrecht

Balans per 31 december 2022 (na resultaatbestemming)

| Activa | | 31 december 2022 | | 31 december 2021 | |
|--|------|-------------------------|---------|-------------------------|---------|
| | Ref. | € | € | | |
| Materiële vaste activa | 4 | | | | |
| Inventaris en kunstobjecten | | | 1.500 | | 1.500 |
| Vlottende activa | | | | | |
| Voorraden | | | 14.900 | | 14.800 |
| Vorderingen | 5 | | | | |
| Belastingen | | 8 | | 1.049 | |
| Voorschotten | 15 | 62.436 | | 94.997 | |
| Waarborgsommen | | 9.260 | | 9.260 | |
| Overige vorderingen | | 4.790 | | 5.415 | |
| | | | 76.494 | | 110.721 |
| Liquide middelen | 6 | | 483.309 | | 451.161 |
| | | | 576.203 | | 578.182 |
| Passiva | | 31 december 2022 | | 31 december 2021 | |
| | Ref. | € | € | € | € |
| Eigen vermogen | 7 | | | | |
| Vrij besteedbaar vermogen | | 220.822 | | 232.756 | |
| In bestemmingsreserves vastgelegd vermogen | | 313.594 | | 303.608 | |
| | | | 534.416 | | 536.364 |
| Kortlopende schulden | | | | | |
| Schulden aan banken | 6 | 8 | | - | |
| Overige schulden | 8 | 41.779 | | 41.818 | |
| | | | 41.787 | | 41.818 |
| | | | 576.203 | | 578.182 |

Staat van baten en lasten over 2022

| | | Begroting 2022 | Exploitatie 2022 | Exploitatie 2021 |
|--|------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | Ref. | € | € | € |
| Baten | | | | |
| Contributies | 10 | 334.280 | 365.111 | 334.896 |
| Verkoop artikelen | 11 | 28.000 | 44.171 | 47.966 |
| Financiële baten | | - | 206 | 390 |
| Som der baten | | 362.280 | 409.488 | 383.252 |
| Lasten | | | | |
| Inkoop artikelen | | 18.760 | 22.066 | 25.768 |
| Administratie- en bureaunkosten | 12 | 25.000 | 20.448 | 21.457 |
| Huisvestingskosten | | 46.230 | 41.488 | 41.211 |
| Informatiecentra | | 11.100 | 11.480 | 9.206 |
| Overige kosten | 13 | 51.500 | 45.211 | 23.971 |
| Ledenservice en porti | 14 | 17.800 | 26.041 | 21.536 |
| Leden- en kaderbijeenkomsten | | 28.000 | 36.730 | 8.256 |
| Kosten regio's | 15 | 47.000 | 55.308 | 18.767 |
| Werkgroepen etc. | 16 | 164.650 | 152.664 | 134.827 |
| Som der lasten | | 410.040 | 411.436 | 304.999 |
| Saldo | | -47.760 | -1.948 | 78.253 |
| Verdeling saldo | | | | |
| Mutatie bestemmingsreserves | 0 | | | |
| • Vaste kosten | | - | 55.000 | - |
| • Regio's en werkgroepen | 15 | - | -34.065 | 19.380 |
| • Camino Academie | | -4.000 | 8.000 | - |
| • Egalisatie contributies | | - | - | 35.000 |
| • Pelgrimeren voor de Jeugd | | - | - | - |
| • Bewegwijzering | | -10.000 | -3.949 | 5.000 |
| • Heilig Jaar | | -20.000 | -15.000 | - |
| | | -34.000 | 9.986 | 58.840 |
| • Resteert: mutatie vrij besteedbaar vermogen | | -13.760 | -11.934 | 18.873 |
| Saldo | | -47.760 | -1.948 | 78.253 |

Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

1. Algemene toelichting

1.1. Algemeen

Het Genootschap is op 25 juli 1986 opgericht, is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40447304 en is een vereniging met volledige rechtsbevoegdheid gevestigd te Utrecht.

1.2. Activiteiten

Het doel van het Genootschap is het verbreiden en verdiepen van de belangstelling voor de pelgrimstochten naar Santiago de Compostela in Galicië in heden en verleden. Hiertoe worden de volgende activiteiten ontplooid:

- het bevorderen van bovengenoemde pelgrimstochten;
- het bestuderen van godsdienstige, historische en andere culturele verschijnselen die samenhangen met de Jacobusverering;
- het uitwisselen van gegevens en ervaringen tussen de leden onderling;
- het verstrekken van voorlichting aan derden;
- het behartigen van belangen die verband houden met het doel van het Genootschap;
- het bevorderen van contacten met personen of instellingen in binnen- en buitenland die een bijdrage kunnen leveren aan het doel van het Genootschap, in het bijzonder met soortgelijke verenigingen.

1.3. Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening worden oordelen gevormd en schattingen gemaakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in BW2 artikel 362 lid 1 vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

1.4. Stelselwijziging

In het boekjaar is een stelselwijziging doorgevoerd welke betrekking heeft op de waardering van materiële vaste activa, verkregen uit giften of legaten, waarvan de waarde een min of meer permanent karakter heeft. Deze objecten werden voorheen na verkrijging direct ten laste van de betreffende gift/legaat gebracht en niet op de balans opgenomen. Met ingang van dit boekjaar worden dergelijke objecten op de balans opgenomen tegen verkrijgingsprijs of geschatte waarde op moment van verkrijging. In overeenstemming met RJ 140.208 is deze stelselwijziging in de jaarrekening verwerkt door middel van het herrekenen van het vrij besteedbare vermogen aan het begin van het boekjaar op basis van de nieuwe waarderingsgrondslag.

2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

2.1. Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven die zijn uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's. De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva, met uitzondering van het eigen vermogen, worden gewaardeerd tegen nominale waarde of verkrijgingsprijs, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Deze referenties verwijzen naar de toelichting.

2.2. Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

2.3. Immateriële vaste activa

2.3.1. Computersoftware

De ontwikkelingskosten voor software worden zoveel als mogelijk direct ten laste van het resultaat gebracht. Mocht in enig jaar het resultaat dit niet toelaten dan worden de kosten geactiveerd en in het komende jaar zoveel als mogelijk ten laste van het resultaat gebracht.

2.4. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa bestemd voor gebruik bij de activiteiten van het Genootschap worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Materiële vaste activa met een min of meer permanente waarde zoals kunstobjecten worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of geschatte waarde op moment van verkrijging.

2.5. Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd op verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode (*first in, first out*) of lagere opbrengstwaarde.

2.6. Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de reële waarde van de vordering.

2.7. Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit direct opeisbare banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden en het kassaldo. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

2.8. Eigen vermogen

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is bestemd. Indien aan een deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van het Genootschap zou zijn toegestaan, is dit deel verantwoord als vastgelegd vermogen.

Alle vermogensmutaties worden in de staat van baten en lasten verantwoord. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves worden eveneens in de staat van baten en lasten verantwoord.

3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

3.1. Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Indien aan bestemmingsreserve(s) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput, wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

3.2. Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Lasten waarvoor leden een eigen bijdrage betalen worden gerapporteerd als het saldo van de betreffende uitgaven verminderd met de ontvangen bijdragen.

3.3. *Afschrijvingen*

Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

3.4. *Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

4. *Materiële vaste activa*

De inventarissen zijn in de afgelopen jaren volledig afgeschreven. Kleine investeringen (minder dan € 1.000 per object) worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht.

Een kunstobject, verkregen in 2017/2018, is opgenomen tegen de verkrijgingswaarde van € 1.500. Hier wordt niet op afgeschreven.

5. *Vorderingen*

5.1. *Voorschotten*

Dit betreft de saldi van de bankrekeningen die ten behoeve van de diverse regio's worden aangehouden ten bedrage van in totaliteit € 54.492 (v.j. € 90.898) en de banksaldi van de werkgroepen Roncesvalles en Santiago Students ten bedrage van € 7.944 (v.j. € 4.099). De saldi bestaan uit bijdragen vanuit het Genootschap die nog niet besteed zijn aan de betreffende activiteiten. Daar deze saldi in de toekomst alsnog aangewend kunnen worden voor de activiteiten, is een bestemmingsreserve gevormd conform het saldo van de rekeningen.

5.2. *Waarborgsommen*

Dit betreft het depot porti en de waarborgsom ten behoeve van de huur Janskerkhof 28a te Utrecht en de waarborgsom voor het appartement in Santiago in totaliteit € 9.260 (v.j. € 9.260).

5.3. *Overige vorderingen*

| | 31 december 2022 | 31 december 2021 |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| | € | € |
| Te vorderen webwinkel en overige debiteuren | 1.272 | 889 |
| Afrekening webwinkel | 828 | 1.136 |
| Te ontvangen rente op bankrekeningen | 308 | - |
| Overige vooruitbetaalde kosten 2023, resp. 2022 | 2.382 | 3.390 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 4.790 | 5.415 |
| | <hr/> | <hr/> |

Alle vorderingen, hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

6. *Liquide middelen*

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vereniging en bestaan uit:

| | 31 december 2022 | 31 december 2021 |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | € | € |
| Rabobank spaarrekeningen | 292.889 | 263.894 |
| Rabobank rekeningen-courant | 5.373 | 9.756 |
| ING-spaarrekening | 82.679 | 72.679 |
| Triodos Bank spaarrekening | 99.933 | 99.957 |
| ING-rekening-courant en kas | 2.435 | 4.875 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 483.309 | 451.161 |
| | <hr/> | <hr/> |

Bij het beoordelen van de totale vrij beschikbare liquide middelen moeten de banksaldi opgenomen onder het hoofd "Voorschotten" worden meegenomen.

Het Genootschap heeft op 31 december 2022 een schuld van € 8 aan ASN Bank in verband met door ASN in 2022 in rekening gebrachte bankkosten op een nog niet gebruikte spaarrekening.

7. *Eigen vermogen*

De mutaties in de posten die opgenomen zijn onder het eigen vermogen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

| | 31 december 2021 | Dotatie 2022 | Onttrekking 2022 | 31 december 2022 |
|--|-----------------------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | € | € | € | € |
| Vrij besteedbaar vermogen | 232.756 | - | -11.934 | 220.822 |
| Vastgelegd vermogen (Bestemmingsreserves) | | | | |
| • Vaste verplichtingen | 90.000 | 55.000 | - | 145.000 |
| • Website etc. | 15.000 | - | - | 15.000 |
| • Regio's en werkgroep | 106.608 | - | -34.065 | 72.543 |
| • Camino Academie | 22.000 | 8.000 | - | 30.000 |
| • Egalisatie contributies | 35.000 | - | - | 35.000 |
| • Bewegwijzering | 20.000 | - | -3.949 | 16.051 |
| • Heilig Jaar | 15.000 | - | -15.000 | - |
| | <hr/> | <hr/> | <hr/> | <hr/> |
| | 303.608 | 63.000 | -53.014 | 313.594 |

7.1. *Vrij besteedbaar vermogen*

Het vrij besteedbaar vermogen is in principe gemaximeerd tot 50% van het contributie-inkomen van het laatste jaar, dit conform de afspraak van 15 november 2003. Het vrij besteedbaar vermogen is gemuteerd met het saldo resultaat en het saldo van de mutaties van de bestemmingsreserves. Een mogelijk verlies in de komende jaren zal in mindering gebracht worden op het vrij besteedbaar vermogen.

Door de verwerking van een stelselwijziging is het vrij besteedbaar vermogen aan het begin van het boekjaar verhoogd met € 1.500.

7.2. *Bestemmingsreserves*

Ten behoeve van de vaste verplichtingen wordt een reserve aangehouden voor de huurverplichtingen, kosten administratie, kosten automatisering en website en kosten Jacobsstaf. Deze reserve kan jaarlijks worden aangepast in verband met stijgende kosten, bijvoorbeeld vanwege inflatie, en wijzigingen in contracten. Eind

2022 is aan deze reserve een bedrag van € 55.000 toegevoegd. Daarmee is de reserve voldoende om 1 jaar lang de kosten voor deze activiteiten te kunnen dekken in het geval van materiële negatieve financiële omstandigheden.

Het resterende saldo bestemmingsreserve Website etc. ad € 15.000 wordt aangehouden om toekomstige nieuwe ontwikkelingen te financieren voor zover deze kosten niet gedragen kunnen worden door de exploitatie over dat jaar.

De regio's en de werkgroepen Roncesvalles en Camino Students beschikken over banksaldi die zij, binnen de doelstellingen van het Genootschap, naar eigen inzicht kunnen aanwenden. Voor het totale saldo is een bestemmingsreserve gevormd. Verder is in deze reserve begrepen een bedrag van € 15.000 bestemd voor een éénmalige activiteit van een regio die niet uit het normale jaarbudget inclusief de aanwezige reserve bestreden kan worden. Een regio kan tot een maximum van € 1.000 over deze reserve beschikken nadat het betreffende plan door het bestuur goedgekeurd is.

De bestemmingsreserve egalisatie contributies is gevormd in 2021 vanuit het uitzonderlijk hoge batige saldo over dat jaar. Deze reserve is bestemd voor het dekken van kostenstijgingen (vooral door inflatie) op het exploitatieresultaat van de jaren 2023 en 2024, zodat voor deze jaren geen contributiestijgingen noodzakelijk zullen zijn.

Conform besluit in de najaarsvergadering van 2013 is een reserve gevormd ten behoeve van onderzoek inzake cultureel en godsdienstig erfgoed. Het onderzoek inzake cultureel en godsdienstig erfgoed wordt momenteel in de vorm van de Camino Academie uitgevoerd. In 2022 is eenmalig € 8.000 toegevoegd; de komende jaren zal de reserve Camino Academie met een maximaalbedrag van € 6.000 per jaar afgebouwd worden.

In 2018 is door het bestuur besloten om als pilot de Jacobsroute vanaf Utrecht tot en met de grens van België te bewegwijzeren. Hiervoor is destijds een bestemmingsreserve gevormd ten bedrage van de begrote kosten ad € 20.000. In de komende jaren zal het resterende saldo besteed worden.

Een reserve ad € 15.000 is in 2020 gevormd voor extra activiteiten te Roermond tijdens het Heilig Jaar 2021 en de bijzondere uitgave van de Jacobsstaf in dit jaar. In het verslagjaar hebben deze activiteiten en uitgaven plaatsgevonden. De reserve is daarmee uitgeput.

De bestemmingsreserves hebben voor een bedrag van ongeveer € 77.000 een kortlopend karakter (korter dan 1 jaar), te weten posten die vallen onder de egalisatiereserve contributies, uitgaven voor bewegwijzering en jaarlijkse uitgaven regio's.

8. Kortlopende schulden

Onder de kortlopende schulden worden verplichtingen opgenomen die binnen 1 jaar vervallen.

8.1. Overige schulden

| | 31 december 2022 | 31 december 2021 |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| | € | € |
| Vooruitontvangen contributie in 2022 respectievelijk in 2021 | 8.401 | 6.455 |
| Overige te betalen posten | 33.378 | 35.363 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 41.779 | 41.818 |
| | <hr/> | <hr/> |

9. Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

9.1. Vordering op Stichting Pelgrimsvrienden van Sint Jacob

Het Genootschap heeft in 2013 en 2014 in totaal € 10.000 betaald aan Stichting Pelgrimsvrienden van Sint Jacob ten behoeve van de vorming een schaderisico fonds bij deze stichting. Indien de stichting wordt geliquideerd zal het resterende saldo worden terugbetaald aan het Genootschap of een daaraan gerelateerde ANBI-instelling. Bij het opmaken van deze jaarrekening was geen voornemen tot liquidatie van de stichting bekend.

9.2. Meerjarige financiële verplichtingen

Op 31 december 2022 had het Genootschap lopende huurverplichtingen voor een totaalbedrag van circa €50.000 per jaar. Een deel van deze huurverplichtingen kunnen jaarlijks worden verhoogd met inflatie door de verhuurder.

9.3. Overige verplichtingen

Het Genootschap heeft met de Stichting Pelgrimsvrienden van Sint Jacob een bruikleenovereenkomst voor onbepaalde tijd inzake een 15^e eeuws beeld van Sint Jacob dat door het Genootschap in het Huis van Sint Jacob in Utrecht wordt tentoongesteld.

10. Contributies

Het aantal leden heeft zich als volgt ontwikkeld:

| | <u>2022</u> | <u>2021</u> |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Leden per 1 januari | 13.438 | 12.954 |
| Bij: nieuwe leden | 2.170 | 1.416 |
| Af: opzeggingen | -1.296 | -932 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Leden per 31 december | <u>14.312</u> | <u>13.438</u> |

Van dit aantal waren 2.007 (v.j. 1.894) inwonende leden. Het aantal betalende leden in 2022 bedroeg 14.932 (v.j. 13.691). Begroot was 13.700 betalende leden. De bijdrage bedroeg per gewoon lid € 26,00 (v.j. € 26,00) en per inwonend lid € 15,00 (€ 15,00). Het aantal leden is gedurende het verslagjaar weer gegroeid na de stagnatie in 2020. Met name gedurende de eerste vier maanden van 2022 was het aantal aanmeldingen hoog.

11. Verkoop artikelen

De inkomsten uit verkoop van de artikelen zijn dit jaar wat lager dan vorig jaar. De belangrijkste reden hiervoor is de verkoop in 2021 van de Gids voor de Pelgrim die eenmalig circa € 12.000 extra omzet opleverde. Indien men deze bijzonder post uit 2021 buiten beschouwing laat dan is sprake van een omzetsijging in 2022 met circa € 8.000. De marge op de verkoop van artikelen bedraagt € 22.105 (v.j. € 22.198). De relatieve marge bedraagt 50% (v.j. 46%). Opgemerkt moet worden dat deze marge geen rekening houdt met betaalde verzendkosten (die opgenomen zijn onder de kosten ledenservice) en kosten voor het technische en functionele onderhoud van de webshop (onderdeel van de kosten website).

12. Administratie- en bureaunkosten

De kosten zijn in 2022 uitgekomen op een niveau vergelijkbaar met 2021.

13. Overige kosten

| | Begroting 2022 | 2022 | 2021 |
|--------------------------------------|---------------------------|---------------|---------------|
| | € | € | € |
| Bestuurskosten | 22.500 | 22.732 | 15.836 |
| P.R. en promotiemateriaal | 3.500 | 469 | 3.617 |
| Kosten geldverkeer | 5.500 | 5.462 | 4.518 |
| Activiteiten en uitgaven Heilig Jaar | 20.000 | 16.548 | - |
| | 51.500 | 45.211 | 23.971 |

Aan het bestuur is geen beloning toegekend.

14. Ledenservice en porti

Hieronder zijn onder meer opgenomen de portokosten ten bedrage van € 17.372 (v.j. € 16.026). Begroot was een post van € 17.000.

15. Kosten regio's

Dit betreft de uitgaven gepleegd door de regio's inzake de door hen georganiseerde regionale activiteiten. De regio's ontvangen hiervoor een jaarlijkse vergoeding van € 3,20 (v.j. € 3,20) per lid plus een vast bedrag van € 500 (v.j. € 500) per regio. De regio's hadden in 2021 als gevolg van de coronacrisis minder uitgegeven dan gebruikelijk.

De uitgaven zijn per regio als volgt te specificeren:

| | 2022 | 2021 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| | € | € |
| Amsterdam | 3.814 | 708 |
| Noord-Holland benoorden 't IJ | 4.932 | 2.705 |
| Bollenstreek | 3.194 | 1.249 |
| Den Haag | 1.688 | 1.128 |
| Rotterdam | 7.689 | 1.018 |
| Utrecht Rivierengebied | 1.470 | 978 |
| Midden Nederland | 4.923 | 2.642 |
| Zuid-West Nederland | 2.354 | 567 |
| Breda-Tilburg | 876 | 606 |
| Den Bosch | 3.665 | 1.677 |
| Zuid-Oost Brabant | 3.582 | 780 |
| Limburg | 4.281 | 461 |
| Arnhem-Nijmegen | 2.451 | 285 |
| Oost-Nederland | 4.951 | 1.497 |
| Fryslân | 1.862 | 904 |
| Groningen Drenthe | 3.576 | 1.560 |
| | 55.308 | 18.767 |

16. Werkgroepen etc.

De kosten zijn als volgt te specificeren:

| | Begroting 2022 | 2022 | 2021 |
|--------------------------------------|---------------------------|----------------|----------------|
| | € | € | € |
| De Jacobsstaf en Nieuwsbrief Ultreia | 79.050 | 78.349 | 71.141 |
| Website | 19.500 | 25.666 | 36.187 |
| Camino Academie | 9.000 | 4.663 | 2.308 |
| Huiskamer van de Lage Landen | 16.500 | 15.357 | 3.505 |
| Camino Students | 10.000 | 8.227 | 9 |
| Pelgrimeren voor de Jeugd | 3.000 | 1.252 | 2.175 |
| Spiritualiteit | 1.000 | 1.173 | 257 |
| Hospitaleren | 5.100 | 4.938 | 1.842 |
| Roncesvalles | 4.500 | 5.373 | 3.060 |
| Pelgrimskoor El Orfeon | 4.500 | 1.938 | 1.709 |
| Bibliotheek en mediatheek | 1.500 | 1.474 | 1.336 |
| Nieuwe pelgrimeren | 500 | - | - |
| Jacobswegen | - | - | 1.234 |
| Jakobike | 500 | 306 | 24 |
| Bewegwijzering | 10.000 | 3.949 | 10.040 |
| | 164.650 | 152.664 | 134.827 |

17. Analyse van verschillen tussen de begroting en de werkelijke cijfers

De Corona lockdowns waren nog van toepassing toen de begroting voor 2022 werd opgesteld. De begroting 2022 was dan ook voorzichtig ten aanzien van de verwachte inkomsten uit contributies en verkopen van de webwinkel. In 2022 waren geen lockdowns meer van toepassing en dat resulteerde in een groot aantal aanmeldingen van nieuwe leden en veel bestellingen via de webshop in de eerste maanden van 2022. De werkelijke inkomsten uit contributies en verkopen zijn dan ook aanzienlijk hoger dan oorspronkelijk begroot.

De activiteiten van het Genootschap, de regio's en werkgroepen keerden in 2022 min of meer terug naar het niveau van de jaren voor de lockdowns. De totale uitgaven kwamen uit op het niveau van de begroting. Op het niveau van individuele posten waren er wel wat verschillen tussen begroting en werkelijkheid. De uitgaven van de regio's lagen boven de begroting maar daarvoor hadden de regio's ook alle ruimte in de banksaldi die tot hun beschikking stonden. De uitgaven voor de ledenbijeenkomsten waren eenmalig hoger dan gebruikelijk. Dit betrof de najaar bijeenkomst die om organisatorische redenen binnen een zeer kort tijdsbestek moest worden opgezet, hetgeen hogere uitgaven dan gebruikelijk veroorzaakte.

De combinatie van hogere inkomsten dan begroot en uitgaven conform begroting resulteerde in een klein nadelig saldo over 2022 in plaats van het grote nadelige saldo dat de begroting 2022 liet zien.

18. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2022 waren geen werknemers in dienst (v.j.: 0).

Utrecht, 14 februari 2022

Nederlands Genootschap van Sint Jacob

Het bestuur,

| | | | |
|----------------|------------------------|-----|-----------------------|
| Voorzitter | P.J.W. Hesseling | Lid | H.J.R. Velvis |
| Secretaris | J.B.J. Henderik | Lid | T.J.B. van der Klaauw |
| Penningmeester | G.M van de Luitgaarden | Lid | J. Schievink |
| Lid | J.A.M. Goeman | | |