

# ***Jaarrekening 2021***

**Nederlands Genootschap  
van Sint Jacob**

**Utrecht**

## Balans per 31 december 2021 (na resultaatbestemming)

| <b>Activa</b> |  | <b>31 december 2021</b> |                | <b>31 december 2020</b> |                |
|---------------|--|-------------------------|----------------|-------------------------|----------------|
| Ref.          |  | €                       | €              |                         |                |
|               | <b>Materiële vaste activa</b>                    |                         |                |                         |                |
|               | Inventaris                                       | 4                       | -              |                         | -              |
|               | <b>Vlottende activa</b>                          |                         |                |                         |                |
|               | <b>Voorraden</b>                                 |                         | 14.800         |                         | 13.400         |
|               | <b>Vorderingen</b>                               |                         |                |                         |                |
|               | Belastingen                                      | 5                       | 1.049          |                         | 712            |
|               | Voorschotten                                     | 15                      | 94.997         |                         | 72.228         |
|               | Waarborgsommen                                   |                         | 9.260          |                         | 9.260          |
|               | Overige vorderingen                              |                         | 5.415          |                         | 1.263          |
|               |  |                         | <u>110.721</u> |                         | <u>83.463</u>  |
|               | <b>Liquide middelen</b>                          |                         | 451.161        |                         | 424.037        |
|               |  |                         | <u>576.682</u> |                         | <u>520.900</u> |
|               | <b>Passiva</b>                                   |                         |                |                         |                |
| Ref.          |  | €                       | €              | €                       | €              |
|               | <b>Eigen vermogen</b>                            |                         |                |                         |                |
|               | Vrij besteedbaar vermogen                        | 7                       | 231.256        |                         | 209.620        |
|               | Vastgelegd vermogen<br>(Bestemmingsreserves)     |                         |                |                         |                |
|               | • Vaste verplichtingen                           |                         | 90.000         |                         | 90.000         |
|               | • Website etc.                                   |                         | 15.000         |                         | 15.000         |
|               | • Regio's en werkgroep                           | 15                      | 106.608        |                         | 87.228         |
|               | • Egalisatie contributies                        |                         | 35.000         |                         | -              |
|               | • Onderzoek cultureel en<br>godsdienstig erfgoed |                         | 22.000         |                         | 22.000         |
|               | • Bewegwijzering                                 |                         | 20.000         |                         | 15.000         |
|               | • Heilig Jaar                                    |                         | 15.000         |                         | 15.000         |
|               |  |                         | <u>534.864</u> |                         | <u>453.848</u> |
|               | <b>Kortlopende schulden</b>                      |                         |                |                         |                |
|               | Overige schulden                                 | 8                       | 41.818         |                         | 67.052         |
|               |  |                         | <u>576.682</u> |                         | <u>520.900</u> |

## Staat van baten en lasten over 2021

|   |      | <i>Begroting 2021</i> | <i>Exploitatie 2021</i> | <i>Exploitatie 2020</i> |
|---|------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
|   | Ref. | €                     | €                       | €                       |
| <b>Baten</b>                                  |      |                       |                         |                         |
| Contributies                                  | 10   | 318.461               | 334.896                 | 310.445                 |
| Verkoop artikelen                             | 11   | 20.000                | 47.966                  | 23.675                  |
| Financiële baten                              |      | -                     | 390                     | 24                      |
| <b>Som der baten</b>                          |      | <b>338.461</b>        | <b>383.252</b>          | <b>334.144</b>          |
| <b>Lasten</b>                                 |      |                       |                         |                         |
| Inkoop artikelen                              |      | 13.400                | 25.768                  | 14.361                  |
| Administratie- en bureaunkosten               | 12   | 25.000                | 21.457                  | 20.722                  |
| Huisvestingskosten                            |      | 45.000                | 41.211                  | 41.252                  |
| Informatiecentra                              |      | 10.200                | 9.206                   | 7.495                   |
| Overige kosten                                | 13   | 50.000                | 23.971                  | 15.093                  |
| Ledenservice en porti                         | 14   | 14.800                | 21.536                  | 13.026                  |
| Leden- en kaderbijeenkomsten                  |      | 26.000                | 8.256                   | 7.386                   |
| Kosten regio's                                | 15   | 47.000                | 18.767                  | 21.163                  |
| Werkgroepen etc.                              | 16   | 151.400               | 134.827                 | 207.012                 |
| <b>Som der lasten</b>                         |      | <b>382.800</b>        | <b>304.999</b>          | <b>347.510</b>          |
| <b>Saldo</b>                                  |      | <b>-44.339</b>        | <b>78.253</b>           | <b>-13.366</b>          |
| <b>Verdeling saldo</b>                        |      |                       |                         |                         |
| <b>Mutatie bestemmingsreserves</b>            | 7    |                       |                         |                         |
| • Website etc.                                |      | -                     | -                       | -32.000                 |
| • Regio's en werkgroep                        | 15   | -                     | 19.380                  | 25.188                  |
| • Onderzoek cultureel en godsdienstig erfgoed |      | -4.000                | -                       | -                       |
| • Egalisatie contributies                     |      | -                     | 35.000                  | -                       |
| • Pelgrimeren voor de Jeugd                   |      | -                     | -                       | -4.000                  |
| • Bewegwijzering                              |      | -10.000               | 5.000                   | -                       |
| • Heilig Jaar                                 |      | -20.000               | -                       | -                       |
|   |      | -34.000               | 58.840                  | -10.812                 |
| • Resteert: mutatie vrij besteedbaar vermogen |      | -10.339               | 18.873                  | -2.554                  |
| <b>Saldo</b>                                  |      | <b>-44.339</b>        | <b>78.253</b>           | <b>-13.366</b>          |

# ***Toelichting op de balans en staat van baten en lasten***

## **1. Algemene toelichting**

### **1.1. Algemeen**

Het Genootschap is op 25 juli 1986 opgericht, is geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40447304 en is een vereniging met volledige rechtsbevoegdheid gevestigd te Utrecht.

### **1.2. Activiteiten**

Het doel van het Genootschap is het verbreiden en verdiepen van de belangstelling voor de pelgrimstochten naar Santiago de Compostela in Galicië in heden en verleden. Hiertoe worden de volgende activiteiten ontplooid:

- het bevorderen van bovengenoemde pelgrimstochten;
- het bestuderen van godsdienstige, historische en andere culturele verschijnselen die samenhangen met de Jacobusverering;
- het uitwisselen van gegevens en ervaringen tussen de leden onderling;
- het verstrekken van voorlichting aan derden;
- het behartigen van belangen die verband houden met het doel van het Genootschap;
- het bevorderen van contacten met personen of instellingen in binnen- en buitenland die een bijdrage kunnen leveren aan het doel van het Genootschap, in het bijzonder met soortgelijke verenigingen.

### **1.3. Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening worden oordelen gevormd en schattingen gemaakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in BW2 artikel 362 lid 1 vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## **2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

### **2.1. Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine organisaties-zonder-winststreven die zijn uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's. De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen. Activa en passiva, met uitzondering van het eigen vermogen, worden gewaardeerd tegen nominale waarde of verkrijgingsprijs, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Deze referenties verwijzen naar de toelichting.

### **2.2. Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

### **2.3. Immateriële vaste activa**

#### **2.3.1. Computersoftware**

De ontwikkelingskosten voor software worden zoveel als mogelijk direct ten laste van het resultaat gebracht. Mocht in enig jaar het resultaat dit niet toelaten dan worden de kosten geactiveerd en in het komende jaar zoveel als mogelijk ten laste van het resultaat gebracht.

### **2.4. Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Kunstobjecten die om niet verkregen zijn, worden direct ten laste van de betreffende gift/legaat gebracht en worden derhalve niet op de balans opgenomen.

### **2.5. Voorraden**

De voorraden worden gewaardeerd op verkrijgingsprijzen onder toepassing van de FIFO-methode (*first in, first out*) of lagere opbrengstwaarde.

### **2.6. Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de reële waarde van de vordering.

### **2.7. Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden en het kassaldo. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### **2.8. Eigen vermogen**

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is bestemd. Indien aan een deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van het Genootschap zou zijn toegestaan, is dit deel verantwoord als vastgelegd vermogen.

Alle vermogensmutaties worden in de staat van baten en lasten verantwoord. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves worden eveneens in de staat van baten en lasten verantwoord.

## **3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

### **3.1. Algemeen**

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Indien aan bestemmingsreserve(s) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput, wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

### **3.2. Lasten**

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **3.3. Afschrijvingen**

Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

### **3.4. Rentebaten en rentelasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

#### 4. **Materiële vaste activa**

De inventarissen zijn in de afgelopen jaren volledig afgeschreven. Kleine investeringen (minder dan € 1.000 per object) worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht.

#### 5. **Vorderingen**

##### 5.1. **Voorschotten**

Dit betreft de saldi van de bankrekeningen die door de diverse regio's aangehouden worden ten bedrage van in totaliteit € 90.898 (v.j. € 69.887) en het banksaldo van de werkgroep Roncesvalles ten bedrage van € 4.099 (v.j. € 2.341). De saldi bestaan uit bijdragen vanuit het Genootschap die nog niet besteed zijn aan de betreffende activiteiten. Daar deze saldi in de toekomst alsnog aangewend kunnen worden voor de betreffende activiteiten, is een bestemmingsreserve gevormd conform het saldo van de rekeningen.

##### 5.2. **Waarborgsommen**

Dit betreft het depot porti en de waarborgsom ten behoeve van de huur Janskerkhof 28a te Utrecht en de waarborgsom voor het appartement in Santiago in totaliteit € 9.260 (v.j. € 9.260).

##### 5.3. **Overige vorderingen**

|  | <b>31 december<br/>2021</b> | <b>31 december<br/>2020</b> |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
|  | €                           | €                           |
| Te vorderen webwinkel en overige debiteuren  | 889                         | 741                         |
| Rente spaarrekeningen                        | -                           | 24                          |
| Afrekening webwinkel                         | 1.136                       | 498                         |
| Vooruitbetaalde kosten ledenvergadering 2022 | 3.390                       | -                           |
|  | <hr/>                       | <hr/>                       |
|  | 5.415                       | 1.263                       |
|  | <hr/>                       | <hr/>                       |

Alle vorderingen, hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

#### 6. **Liquide middelen**

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vereniging en bestaan uit:

|                             | <b>31 december<br/>2021</b> | <b>31 december<br/>2020</b> |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                             | €                           | €                           |
| Rabobank spaarrekeningen    | 263.894                     | 213.885                     |
| Rabobank rekeningen-courant | 9.756                       | 36.294                      |
| ING-spaarrekening           | 72.679                      | 72.679                      |
| Triodos Bank spaarrekening  | 99.957                      | 100.001                     |
| ING-rekening-courant en kas | 4.875                       | 1.178                       |
|                             | <hr/>                       | <hr/>                       |
|                             | 451.161                     | 424.037                     |
|                             | <hr/>                       | <hr/>                       |

## 7. Eigen vermogen

De mutaties in de posten die opgenomen zijn onder het eigen vermogen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

|  | <u>31 december</u><br><u>2020</u> | <u>Dotatie 2021</u> | <u>Onttrekking</u><br><u>2021</u> | <u>31 december</u><br><u>2021</u> |
|--|-----------------------------------|---------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|  | €                                 | €                   | €                                 | €                                 |
| Vrij besteedbaar vermogen                        | 212.383 <sup>1</sup>              | 18.873              | -                                 | 231.256                           |
| Vastgelegd vermogen<br>(Bestemmingsreserves)     |                                   |                     |                                   |                                   |
| • Vaste verplichtingen                           | 90.000                            | -                   | -                                 | 90.000                            |
| • Website etc.                                   | 15.000                            | -                   | -                                 | 15.000                            |
| • Regio's en werkgroep                           | 87.228                            | 19.380              | -                                 | 106.608                           |
| • Onderzoek cultureel en<br>godsdienstig erfgoed | 22.000                            | -                   | -                                 | 22.000                            |
| • Egalisatie contributies                        | -                                 | 35.000              | -                                 | 35.000                            |
| • Bewegwijzering                                 | 15.000                            | 5.000               | -                                 | 20.000                            |
| • Heilig Jaar                                    | 15.000                            | -                   | -                                 | 15.000                            |
|  | <u>456.611</u>                    | <u>78.253</u>       | <u>-</u>                          | <u>534.864</u>                    |

### 7.1. Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is in principe gemaximeerd tot 50% van het contributie-inkomen van het laatste jaar, dit conform de afspraak van 15 november 2003. Het vrij besteedbaar vermogen is gemuteerd met het saldo resultaat en het saldo van de mutaties van de bestemmingsreserves. Een mogelijk verlies in de komende jaren zal in mindering gebracht worden op het vrij besteedbaar vermogen.

### 7.2. Bestemmingsreserves

Ten behoeve van de vaste verplichtingen wordt een reserve aangehouden voor de huurverplichtingen, kosten administratie, kosten automatisering en website en kosten Ultraia/Jacobsstaf.

Het resterende saldo bestemmingsreserve Website etc. ad € 15.000 wordt aangehouden om toekomstige nieuwe ontwikkelingen te financieren voor zover deze kosten niet gedragen kunnen worden door de exploitatie over dat jaar.

De regio's en de werkgroep Roncesvalles beschikken over banksaldi die zij binnen de doelstelling van het Genootschap, naar eigen inzicht, kunnen aanwenden. Voor het totale saldo is een bestemmingsreserve gevormd. Verder is in deze reserve begrepen een bedrag van € 15.000 bestemd voor een éénmalige activiteit van een regio die niet binnen het normale budget inclusief de aanwezige reserve bestreden kan worden. Een regio kan tot een maximum van € 1.000 over deze reserve beschikken nadat het betreffende plan door het bestuur goedgekeurd is. De toename van de reserve wordt met name veroorzaakt door verminderde activiteiten in de regio's als gevolg van de coronacrisis, waardoor de banksaldi zijn toegenomen.

De vermogenspositie van het Genootschap is ruim mede dankzij twee jaren met een lager activiteiten- en uitgavenniveau. Er is vanwege deze ruime vermogenspositie derhalve geen noodzaak om de komende jaren de contributie te verhogen. Echter, verwacht moet worden dat, zodra de activiteiten en uitgaven van het Genootschap hun normale niveau zullen bereiken, de exploitatie onder stevige druk zal komen te staan vanwege de huidige en nog te verwachten hoge inflatie (5% per jaar) die de kosten van het Genootschap sterk zal doen stijgen. Het bestuur acht het prudent beleid om een deel van het eenmalig positieve exploitatieresultaat aan te wenden voor de vorming van een egalisatiereserve. Daarmee kan worden bewerkstelligd dat de contributie op

<sup>1</sup> De stand van het vrij besteedbaar vermogen per einde van het voorgaande boekjaar is gecorrigeerd met enkele nagekomen posten uit 2020 ad € 2.763, waardoor het vrij besteedbare vermogen aan het begin van dit verslagjaar hoger is dan oorspronkelijk in de jaarrekening 2020 gerapporteerd.

het huidige niveau blijft de komende 2 jaar, terwijl de kostenstijgingen op het exploitatieresultaat worden opgevangen gedurende deze periode.

Conform besluit in de najaarsvergadering van 2013 is een reserve gevormd ten behoeve van onderzoek inzake cultureel en godsdienstig erfgoed. Het onderzoek inzake cultureel en godsdienstig erfgoed wordt momenteel in de vorm van de “Camino Academie” uitgevoerd. De komende jaren zal de reserve “Camino Academie” met een maximaalbedrag van € 4.000 per jaar afgebouwd worden.

In 2018 is door het bestuur besloten om als pilot de Jacobsroute vanaf Utrecht tot en met de grens van België te bewegwijzeren. Hiervoor is destijds een bestemmingsreserve gevormd ten bedrage van de begrote kosten ad € 20.000. Gedurende het verslagjaar is het aantal te bewegwijzeren routes uitgebreid en gebleken dat de kosten voor bewegwijzering hoger zullen uitkomen dan aanvankelijk geschat. Gezien het positieve exploitatieresultaat zijn de uitgaven gedurende dit verslagjaar niet ten laste van deze reserve gebracht en is een extra dotatie van € 5.000 gepleegd. In de komende jaren zal het resterende saldo besteed worden.

Een reserve ad € 15.000 is in 2020 gevormd voor extra activiteiten te Roermond tijdens het Heilig Jaar 2021 en de bijzondere uitgave van de Jacobsstaf in dit jaar. In het verslagjaar hebben geen activiteiten en uitgaven plaatsgevonden. Verwacht wordt dat een en ander in 2022 alsnog zal plaatsvinden.

De bestemmingsreserves hebben voor een bedrag van ongeveer € 86.000 een kortlopend karakter, te weten uitgaven in het kader van het heilige jaar, uitgaven voor bewegwijzering en jaarlijkse uitgaven regio's.

## **8. Kortlopende schulden**

Onder de kortlopende schulden worden verplichtingen opgenomen die binnen 1 jaar vervallen.

### *8.1. Overige schulden*

|  | <b>31 december<br/>2021</b> | <b>31 december<br/>2020</b> |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
|  | €                           | €                           |
| Kosten Jacobsstaf  | -                           | 25.286                      |
| Bijdrage ontwikkeling Young & Holy                           | -                           | 10.000                      |
| Vooruitontvangen contributie in 2021 respectievelijk in 2020 | 6.455                       | 2.220                       |
| Overige te betalen posten                                    | 35.363                      | 29.546                      |
|  | <hr/>                       | <hr/>                       |
|  | 41.818                      | 67.052                      |
|  | <hr/>                       | <hr/>                       |

## **9. Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

### *9.1. Meerjarige financiële verplichtingen*

Huurverplichtingen zijn aangegaan voor een totaalbedrag van ongeveer € 50.000 per jaar.

## 10. *Contributies*

Het aantal leden heeft zich als volgt ontwikkeld:

|                       | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|-----------------------|-------------|-------------|
| Leden per 1 januari   | 12.954      | 13.325      |
| Bij: nieuwe leden     | 1.416       | 953         |
| Af: opzeggingen       | -932        | -1.324      |
|                       | <hr/>       | <hr/>       |
| Leden per 31 december | 13.438      | 12.954      |

Van dit aantal waren 1.894 (v.j. 1.891) inwonende leden. Het aantal betalende leden bedroeg 13.691 (v.j. 13.705). Begroot was 13.100 betalende leden. De bijdrage bedroeg per gewoon lid € 26,00 (v.j. € 24,00) en per inwonend lid € 15,00 (€ 15,00). Het aantal leden is gedurende het verslagjaar weer gegroeid na de stagnatie in 2020. De (tijdelijke) verlichting van de lockdowns gaf in 2021 een stimulans aan het aantal aanmeldingen, vooral gedurende de zomermaanden.

## 11. *Verkoop artikelen*

De inkomsten uit verkoop van de artikelen is dit jaar duidelijk hoger dan vorig jaar en eveneens hoger uitgekomen dan begroot. De belangrijkste reden hiervoor is de verkoop van de in 2021 gereedgekomen Gids voor de Pelgrim. Ook andere artikelen werden beter verkocht dan in 2020 vanwege de langzaam weer op gang komende activiteiten van pelgrims in de zomer van 2021. De marge op de verkoop van artikelen bedraagt € 22.198 (v.j. € 9.314). De relatieve marge bedraagt 46% (v.j. 39%). Opgemerkt moet worden dat deze marge geen rekening houdt met betaalde verzendkosten (die opgenomen zijn onder de kosten ledenservice). De marge over 2021 is uitzonderlijk hoog en niet maatgevend voor komende jaren.

## 12. *Administratie- en bureaunkosten*

De kosten in 2021 zijn lager dan begroot met name als gevolg van het lagere activiteitsniveau van de vereniging.

## 13. *Overige kosten*

|                           | <u>Begroting</u><br><u>2021</u> | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|---------------------------|---------------------------------|-------------|-------------|
|                           | €                               | €           | €           |
| Bestuurskosten            | 21.000                          | 15.836      | 8.781       |
| P.R. en promotiemateriaal | 3.500                           | 3.617       | 2.448       |
| Kosten geldverkeer        | 5.500                           | 4.518       | 3.864       |
|                           | <hr/>                           | <hr/>       | <hr/>       |
|                           | 30.000                          | 23.971      | 15.093      |

Aan het bestuur is geen beloning toegekend.

## 14. *Ledenservice en porti*

Hieronder zijn onder meer opgenomen de portokosten ten bedrage van € 16.026 (v.j. € 8.359). Begroot was een post van € 11.000, in welke bedrag geen rekening was gehouden met de extra verzendkosten voor de Gids voor de Pelgrim.

### 15. *Kosten regio's*

Dit betreft de vergoeding vanuit het Genootschap voor regionale activiteiten. De vergoeding bedroeg € 3,20 (v.j. € 3,20) per lid plus een vast bedrag van € 500 (v.j. € 450) per regio. De regio's hebben in 2021 als gevolg van de coronacrisis minder besteed dan hun jaarlijkse bijdrage waardoor de voorschotten en betreffende reserve gestegen zijn.

### 16. *Werkgroepen etc.*

De kosten zijn als volgt te specificeren:

|                                      | <b>Begroting<br/>2021</b> | <b>2021</b>    | <b>2020</b>    |
|--------------------------------------|---------------------------|----------------|----------------|
|                                      | €                         | €              | €              |
| De Jacobsstaf en Nieuwsbrief Ultreia | 76.000                    | 71.141         | 81.199         |
| Website                              | 16.000                    | 36.187         | 73.598         |
| Geschiedenis en cultuur              | 6.000                     | 655            | 5.290          |
| Huiskamer van de Lage Landen         | 14.500                    | 3.505          | 4.939          |
| Pelgrimeren voor de Jeugd            | 10.000                    | 2.175          | 24.464         |
| Young & Holy                         | -                         | 9              | -              |
| Spiritualiteit                       | 1.000                     | 257            | -              |
| Hospitaleren                         | 3.400                     | 1.842          | 1.709          |
| Roncesvalles                         | 3.000                     | 3.060          | 4.977          |
| Pelgrimskoor El Orfeon               | 5.000                     | 1.709          | 2.390          |
| Bibliotheek en mediatheek            | 1.000                     | 1.336          | 1.409          |
| Camino Academie                      | 4.000                     | 1.653          | 547            |
| Nieuwe pelgrimeren                   | 500                       | -              | 650            |
| Jacobswegen                          | -                         | 1.234          | -              |
| Jakobike                             | 1.000                     | 24             | 12             |
| Bewegwijzering                       | 10.000                    | 10.040         | 5.828          |
|                                      | <b>151.400</b>            | <b>134.827</b> | <b>207.012</b> |

### 17. *Analyse van verschillen tussen de begroting en de werkelijke cijfers boekjaar*

De coronacrisis en de daarmee gepaard gaande lockdowns hebben ook in 2021 gevolgen gehad voor het Genootschap. In 2021 werden, in tegenstelling tot 2020, lockdowns tijdelijk verlicht of opgeheven. Het Genootschap heeft hierdoor meer nieuwe leden kunnen verwelkomen tijdens de zomermaanden. Hierdoor zijn de contributie inkomsten in 2021 hoger uitgekomen dan begroot. De verkopen van de webwinkel zijn door deze ontwikkeling in 2021 eveneens toegenomen. De verkopen kregen een additionele stimulans door de verkoop van de nieuwe Gids voor de Pelgrim.

Niettegenstaande deze ontwikkelingen hebben veel activiteiten van het Genootschap en de regio's stilgelegen gedurende het verslagjaar. Er zijn dan ook duidelijk minder uitgaven gepleegd dan oorspronkelijk begroot. De ontwikkeling van de website is gedurende het verslagjaar verder afgerond met zaken zoals de bibliotheek catalogus en de vernieuwing van de vrijwilligersadministratie. De kosten waren dan ook wat hoger dan begroot.

Het verslagjaar laat een uitzonderlijk beeld zien van eenmalig meevallende inkomsten en uitgaven waardoor een positief exploitatieresultaat resteert. Voor de komende periode verwacht het bestuur dat de uitgaven naar het normale niveau zullen terugkeren. De hoge inflatie, die minder incidenteel blijkt te zijn, zal de uitgaven naar verwachting duidelijk doen stijgen.

**18. Gemiddeld aantal werknemers**

Gedurende het jaar 2021 waren geen werknemers in dienst (2020: 0).

Utrecht, 14 februari 2022

Nederlands Genootschap van Sint Jacob

Het bestuur,

|            |                  |     |               |
|------------|------------------|-----|---------------|
| Voorzitter | P.J.W. Hesseling | Lid | L.G.M. Meijer |
|------------|------------------|-----|---------------|

|            |                 |     |               |
|------------|-----------------|-----|---------------|
| Secretaris | J.B.J. Henderik | Lid | H.J.R. Velvis |
|------------|-----------------|-----|---------------|

|                |                        |  |  |
|----------------|------------------------|--|--|
| Penningmeester | G.M van de Luitgaarden |  |  |
|----------------|------------------------|--|--|

|     |               |  |  |
|-----|---------------|--|--|
| Lid | J.A.M. Goeman |  |  |
|-----|---------------|--|--|